

## КРАТКИЙ БИОГРАФИЧЕСКИЙ ОЧЕРК К.А.САГАДИЕВА

С.З.ЗИМАНОВ,  
*академик Национальной Академии наук РК*  
Э.Э.ЭБШЕВ,  
*доктор экономических наук, профессор*  
С.Б.БАЙЗАКОВ,  
*академик Национальной Академии наук РК*

Крупнейшему ученому и педагогу, известному организатору высшей школы и науки, общественному и государственному деятелю Республики Казахстан Кенжегали Абеновичу Сагадиеву 18 февраля 2008 года исполняется 70 лет. К.А. Сагадиев - доктор экономических наук (1977 г.), профессор (1978 г.), академик Национальной академии наук Республики Казахстан (1994 г.) и Академии наук Пакистана (1997 г.), член Нью-Йоркской академии США (1996 г.) и действительный член (академик) Международной академии высшей школы (1997 г.). Работал ректором (президентом) четырех ведущих учебных заведений Казахстана (1982-1990 гг.; 1992-1994 гг.; 1996-2001 гг.; 2002-2004 гг.) и президентом НАН РК (1994-1996). Избирался депутатом Мажилиса Парламента Республики Казахстан третьего созыва (2004-2007 гг.) и был Председателем его Комитета по финансам и бюджету (2004-2007 гг.). В настоящее время как член народно-демократической партии «Нур Отан» и депутат Мажилиса Парламента Республики Казахстан четвертого созыва входит в его Комитет по вопросам экологии и природопользования (с 2007 г. по настоящее время).

Таких высот академик К.А. Сагадиев достиг благодаря редчайшему таланту и трудолюбию, энциклопедическим знаниям, особому интеллекту и прекрасным деловым качествам, которые являются уникальным примером для многих поколений молодых казахстанцев.

К.А. Сагадиев родился в ауле №1 Джангильдинского района Кустанайской области (1938 г.). Его детство прошло на фоне войны и повсеместной разрухи, когда он, как и все

его сверстники, рано повзрослев, потянулся к знаниям, ставшим в последующем образом его жизни.

Родители Кенжегали Абеновича имели шестерых детей - трех сыновей и трех дочерей, были людьми умудренными житейским опытом, работали не покладая рук в колхозе, чтобы их вырастить. Его отец Сагади Тыныштыкбаев работал заведующим фермой, был уважаемым аульчанами человеком, скончался в 1950 г.

Абен был двоюродным братом Сагади, они жили вместе в одной семье в годы раннего детства Кенжегали. Поэтому он по отчеству стал Абеновичем. Мама Кенжегали Абеновича - Каламкас Сардарбеккызы работала и вела домашнее хозяйство до глубокой старости, поставила всех детей на ноги, прожила долгую, наполненную и тяготами, и счастьем жизнь рядом с ними и скончалась в 1985 г.

Шанс получить образование Кенжегали Абенович использовал сполна. Старания ученика, обучавшегося в школах Джангельдинского (1945-1950 гг.) и Семиозерного (1950-1955 гг.) районов, были вознаграждены серебряной медалью, а студенту экономического факультета (1955-1960 гг.) единственного в то время в республике Казахского государственного университета им. С.М.Кирова (ныне Казахский государственный национальный университет им. Аль-Фараби) помогли стать активистом молодежных организаций своего вуза, приобщиться к исследовательской работе, выступать с докладами на научно-студенческих конференциях в Алматы, Самарканде и других городах бывшего СССР, получить Сталинскую (позже Ленинскую) стипендию и завершить

учебу дипломом с отличием по специальности “Экономика промышленности” (1960 г.). И все это позволило ему легко и без колебания принять предложение наставников посвятить себя научно-педагогической деятельности.

Трудовую деятельность К.А. Сагадиев начал с должности ассистента кафедры планирования народного хозяйства КазГУ (1960 г.), затем здесь же стал старшим преподавателем.

В 1963 г. Кенжегали Абенович поступил в аспирантуру Московского института народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, которую окончил досрочно с защитой кандидатской диссертации на тему «Вопросы комплексного материально-технического снабжения капитального строительства в союзных республиках».

Особую роль в становлении К.А. Сагадиева как педагога, исследователя, крупного ученого, администратора и управленца сыграла работа в Алматинском институте народного хозяйства (ныне Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова). Он был в числе инициаторов и первых организаторов этого вуза, посвятил ему в общей сложности более двадцати лет своей научно-педагогической деятельности.

В 1966 г. Кенжегали Абенович был назначен заместителем декана планово-экономического факультета АИНХ. С этой должностью он прекрасно справился, стал наставником студентов с нестандартными взглядами на их жизнь, участливым и искренним по отношению к молодежи руководителем.

Четкое видение перспектив развития вуза, незаурядные организаторские способности, глубокие профессиональные знания, признание коллектива и творческий рост молодого человека всего лишь через 3 года позволили выдвинуть его на должность освобожденного секретаря партийного комитета АИНХ (1969-1973 гг.), а затем и его проректора по учебной работе (1973-1982 гг.).

На этих должностях К.А. Сагадиев трудился с полной отдачей. Будучи одним из руководителей молодого вуза, он постоянно работал над проблемами его развития. По его инициативе и при личном участии велось строительство учебных корпусов, общежитий и жилых домов, открывались новые специальности и кафедры, отвечающие перспективным направлениям экономической науки и практики.

В данное время Казахский экономический университет им. Т. Рыскулова, стал одним из престижных вузов Казахстана, имеет современную и отвечающую мировому уровню материально-техническую базу. И в этом немалая заслуга первого его ректора, профессора А.И. Белова и К.А. Сагадиева.

Опыт работы К.А. Сагадиева в составе руководства АИНХ и дар организатора объективно обусловили его назначение на должность ректора (1982 г.) Целиноградского сельскохозяйственного института (ныне Казахский государственный агротехнический университет им. С. Сейфуллина), где он проработал восемь лет (до 1990 г.) и оставил неизгладимый след в памяти его коллектива.

Целиноградский сельскохозяйственный институт находился в центре республики и был основной кузницей кадров целинного края. На огромных его просторах развернулось интенсивное земледелие, шло освоение новых технологий и техники, прогрессивных методов организации производства и труда.

Для реализации этой масштабной целинной стратегии требовалось превратить сельскохозяйственный институт в высоко-профессиональный творческий коллектив, способный генерировать новые знания и через своих питомцев применять их на практике. Срочно нужно было также серьезно укрепить весьма слабую материально-техническую базу института, внедрить новые, более эффективные методы обучения, пополнить педагогические кадры перспективными учеными и специалистами, направить их усилия на разработку актуальных проблем сельскохозяйственного производства.

В такой непростой ситуации новый ректор проявил себя блистательно и как администратор, и как ученый и педагог, и как заботливый руководитель коллектива. Он быстро изучил обстановку, сумел найти эффективные способы поднятия качества учебно-воспитательного процесса, умело выдвигал молодежь, организовал весьма непростую, но глубокую интеграцию вверенного ему коллектива с научными учреждениями и производством.

Модульная система обучения, внедренная в данном институте, приблизила его к лучшим зарубежным стандартам. Сотни и тысячи его студентов непосредственно на полях и фермах осваивали новейшие технологии и технику.

По инициативе К.А.Сагадиева один из шести всесоюзных сельскохозяйственных биотехнологических центров Советского Союза был создан в составе Целиноградского сельхозинститута. Он непосредственно руководил его работой, подбирал кадры, обеспечивал их стажировку в ведущих научных центрах страны и за рубежом, определял проблематику каждой его исследовательской лаборатории. Со временем данный научный центр обрел известность во всем Казахстане, создал много высокоэффективных биопрепаратов и вывел несколько новых высокоурожайных сортов зерновых культур, один из которых был назван именем юбиляра.

К сожалению, в годы реформ и экономического кризиса указанный центр потерял значительную часть своего научно-технического потенциала и практически приостановил реализацию научно-исследовательских программ. Но его организация была шагом, опередившим время не менее чем на 30 лет, так как на это весьма важное направление мировой науки в республике стало уделяться серьезное внимание лишь 2-3 года назад.

В целом за время работы К.А.Сагадиева в должности ректора Целиноградского сельхозинститута материально-техническая база института удвоилась. Ему удалось осуществить программу работ, равную по объему предыдущим двадцати пяти годам его функционирования.

Были построены прекрасные учебные корпуса и общежития для студентов, ветеринарная клиника и жилые дома. Вся социальная сфера ВУЗа претерпела серьезные перемены к лучшему, что принесло ректору огромное уважение коллектива. В результате неоднократные перевыборы ректора, проводившиеся в тот период на основе тайного голосования и с альтернативой, всегда завершались единодушной поддержкой кандидатуры К.А.Сагадиева.

Целиноградский сельхозинститут стал одним из ведущих в системе аграрных вузов Советского Союза. В 1988 г. он был награжден переходящим Красным знаменем ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ.

Неутомимый и эффективный труд, высокий интеллект, широкая эрудиция и активная общественная деятельность сделали К.А.Сагадиева весьма заметной и колоритной фигурой всей акмолинщины. На многочисленных выборах в местные партийно-советские органы трудящиеся Целиноградской области неизменно занимали его сторону.

Исследовательский талант К.А.Сагадиева прошел успешное испытание и закалку в Москве. Первоначально его научные интересы были связаны с проблемами организации материально-технического снабжения, по которому им был опубликован ряд фундаментальных работ, раскрывающих закономерности развития сферы обращения средств производства, роль и механизм воздействия отраслей производственной инфраструктуры на темпы и сбалансированное развитие экономики. В монографии «Проблемы повышения экономической эффективности материально-технического снабжения» (Алма-Ата, «Казахстан», 1976 г.- 10,1 п.л.) он одним из первых в бывшем СССР наиболее полно обосновал методы выбора критериев эффективности работы данной отрасли. Выдвинутые в ней теоретические концепции, методические и практические рекомендации получили одобрение и поддержку бывшего Государственного комитета Совета Министров СССР по материально-техническому снабжению, ученых и специалистов в стране и за рубежом.

В монографиях «Управление материально-техническим снабжением в Казахстане» (Алма-Ата, «Кайнар», 1975 г.-6,0 п.л.), «Материально-техническое снабжение и эффективность производства» (Алма-Ата, «Казахстан», 1978 г.-11,4 п.л.), «Материально-техническая база снабжения и сбыта в Казахстане» (Алма-Ата, «Казахстан», 1982 г.-12,5 п.л.) и ряде других работ, подготовленных лично и в соавторстве с другими исследователями, К.А.Сагадиев научно обосновал и предложил практические рекомендации по совершенствованию территориальной организации материально-технического снабжения в республике и переходу на оптовую торговлю средствами производства. Его аналитические обобщения и выводы, содержащиеся в указанных работах, в последующем были использованы при улучшении управления, планирования и механизма хозяйствования в разных отраслях народного хозяйства КазССР.

По итогам своих исследований в данном направлении К.А.Сагадиев подготовил и успешно защитил (1977 г.) докторскую диссертацию на тему: «Проблемы повышения экономической эффективности материально-технического снабжения (теория, методология и пути повышения)». Он в тридцать девять лет

стал доктором экономических наук, а в сорок – профессором, что в те годы (1977-1978 гг.) среди ученых-экономистов во всем Союзе считалось неординарным событием.

Конечно, впервые научное творчество К.А.Сагадиева как крупного ученого-экономиста проявилось в исследовании проблем материально-технического снабжения, которое благодаря его разработкам превратилось в новое направление экономической науки. Кенжегали Абеневич стал его лидером, неоднократно выступал с докладами в Москве, Ленинграде, Киеве, Минске, Тбилиси и во многих других городах, неизменно приковывая к себе внимание многих ученых и специалистов.

Кенжегали Абеневич также стоял у истоков открытия специальности по данному профилю, аспирантуры и кафедры в АИНХ, создал научную школу, ибо до него в Казахстане ученых по проблемам теории и методологии материально-технического снабжения по существу не было.

Со временем научный диапазон К.А.Сагадиева расширился новыми направлениями поиска, чему в определяющей степени способствовали знания и опыт, должностные функции, а также редкий дар ученого предвидеть и верно определять тенденции развития экономической мысли и его первоначальные догадки об актуальности проблем управления и использования хозяйственного механизма для регулирования отношений в системе: производство-потребление. Отрасль, в которой он прежде заинтересованно вел свои научные исследования, оказалась тем самым опосредующим звеном, которое может обеспечить нормальное функционирование указанной системы, что является целью социально ориентированной рыночной экономики, развиваемой в настоящее время в Казахстане.

Вследствие этого многие исследования К.А.Сагадиева естественным образом обрели общеэкономический характер («Некоторые вопросы теории и методологии измерения эффективности общественного производства» и др.) и коснулись ряда новых сфер. Например, им выполнены оригинальные работы, относящиеся к проблемам совершенствования механизма хозяйствования в агропромышленном комплексе. В монографии «Сто вопросов и сто ответов об Агропроме» (Алматы, «Кайнар», 1988 г.- 18 п.л.) и ряде других работ, опубликованных в этот период, коллективом авторов под его руководством исследованы узловые проблемы перехода на

новые, экономические методы хозяйствования в аграрном секторе, пути совершенствования управления и углубления агропромышленной интеграции в Казахстане.

В деятельности К.А.Сагадиева большое место занимала всегда научно-организационная работа. В период работы в Целинограде он стал членом Комитета по Государственным премиям в области науки и техники при Совете Министров Казахской ССР, заместителем председателя Целиноградского центра по научному обеспечению агропромышленного комплекса, вошел в состав утвержденной Постановлением Совмина Казахской ССР временной научно-исследовательской группы при Институте экономики АН Казахской ССР по разработке концепции республиканского хозрасчета, был членом редакционного совета журнала «Вестник сельскохозяйственной науки Казахстана», председателем Совета ректоров вузов Северного Казахстана и руководителем научной секции Центрально-Казахстанского отделения АН КазССР.

Масштабная деятельность К.А.Сагадиева научной общественностью республики была оценена по достоинству. Он в 1989 г. был избран членом-корреспондентом АН КазССР, а в 1990 г. приглашен для работы в АН Республики Казахстан в качестве главного ученого секретаря ее Президиума.

Два года работы на этой должности К.А.Сагадиев провел в напряженном поиске путей совершенствования организации академической науки. Он вместе с другими руководителями АН РК принимал активное участие в разработке концепции развития науки и научно-технической политики республики. Под его руководством рабочая группа Президиума АН РК подготовила проект Закона РК «О науке и научно-технической политике в Казахской ССР», выездные заседания Президиума АН РК в гг. Шымкенте, Усть-Каменогорске и Актау. Он также был одним из организаторов Южного, Западного и Восточного отделений академии наук Республики Казахстан, а также ряда научных центров в составе АН РК.

В 1992-1994 гг. К.А.Сагадиев возглавлял Казахский государственный экономический университет. Этот период характеризовался радикальными изменениями в жизни республики. Шел процесс суверенизации республики и ее вхождения в новую экономическую систему,

что предполагало коренную перестройку традиционного порядка подготовки экономических кадров.

В декабре 1992 г. КазГЭУ посетил Президент Республики Казахстан Н.А. Назарбаев. Этот визит собрал всех представителей вузов Алматы и городской интеллигенции, стал крупным событием в истории КазГЭУ и важным фактором повышения его роли в переходе страны к рыночной экономике и в стратегии развития Казахстана.

К.А.Сагадиев энергично взялся за сложное дело, разработал и представил на рассмотрение коллектива новую модель управления ВУЗом. Инициатива ректора была поддержана Президентом Республики Казахстан и его Указом от 23 февраля 1993 г. КазГЭУ был преобразован в Казахскую государственную академию управления (КазГАУ) с одновременным удвоением оплаты труда преподавателей и сотрудников.

По-новому также был здесь организован учебный процесс. Прежние факультеты были преобразованы в учебно-научные комплексы (УНК), открыты кафедры менеджмента, маркетинга, макроэкономики, микроэкономики, основ предпринимательства и бизнеса, агробизнеса и ряд других.

Была также изменена номенклатура специальностей и разработаны новые учебные планы, приняты эффективные меры по переподготовке профессорско-преподавательского состава, обучению их по новым стандартам. Значительно усилены научные работы, для чего были организованы Институт финансово-банковского менеджмента, Центры экономических исследований и экономической социологии, Институт рынка.

Для осуществления всех этих преобразований К.А.Сагадиев скрупулезно и творчески изучал систему университетского образования в США, Японии и в других европейских странах, обобщал собственный опыт и опыт вузов стран СНГ, приглашал зарубежных специалистов из стран с развитой рыночной экономикой для обучения молодых преподавателей, создал условия для разработки нового ряда учебно-методической литературы.

За короткий срок (3,5 года) в КазГАУ с помощью зарубежных партнеров начали реализовываться три крупных проекта по коренной модернизации экономического образования на сумму 6,5 млн. долларов.

Огромные усилия К.А. Сагадиева дали плоды - на качественно новую ступень поднята деятельность КазГАУ. Она стала весьма авторитетным высшим учебным заведением Казахстана, а его методы и технология подготовки кадров сейчас перенимаются практически всеми вузами Казахстана, где есть экономические специальности.

Рос и авторитет его ректора. Он стал признанным реформатором системы работы ВУЗов. Его заслуги по достоинству также были оценены и многими учеными, занимавшимися поиском эффективных направлений продвижения экономических реформ.

В этот период К.А.Сагадиев часто выступал на страницах республиканской печати с оценкой состояния подготовки экономических кадров и организации науки, рядом ценных предложений по коррекции выбранного страной пути перехода к рынку ("Гылым жайы толғандырады", «Зерде», №11, 1992; "Рыночные кадры решают если не все, то очень многое", «Казахстанская правда», 1992, 12 декабря; "Нарық халыққа бет бұрсын", «Егемен Қазақстан», 1993, 16 маусым; "К «Казахстанскому чуду» - по ступеням реформ", «Советы Казахстана», 1993, 5 ақпан; "Казахстан рискованно затягивает с обретением собственного лица", «Экспресс», 1993, 3 ақпан; "О стратегии рыночных преобразований в экономике Казахстана", «Сұхбат», 1993, №2 и др.).

В эти годы К.А.Сагадиев по проблемам реформирования экономики также неоднократно напрямую обращался и к руководству республики. Им, например, на имя Президента РК Н.А. Назарбаева 2 июня 1992 г. направлялась записка о создании Национального агентства по иностранным инвестициям; на имя Президента РК Н.А. Назарбаева и премьер - министра РК С.А. Терещенко 10 ноября 1993 г. - о срочных мерах по введению национальной валюты; 17 ноября 1993 г. - о мерах по обеспечению устойчивости национальной валюты и 6 декабря 1993 г. - о принципиальных стратегических и тактических проблемах проведения экономических реформ в Казахстане. Перед этим (19 января 1993 г.) по вопросам денежно-кредитной политики Казахстана он также обращался с запиской к председателю Верховного Совета РК С.А. Абдильдину и Председателю Комитета по экономической реформе С.Т. Такежанову.

К.А.Сағадиев как один из опытных руководителей вузов и ученый активно участвовал в ряде важных направлений общественно-политической жизни республики. Постановлениями Президента РК он, в частности, утверждался членом Консультативного совета при Президенте РК (1992 г.) и членом Национального совета по государственной политике при Президенте РК (1993 г.). Руководил также рабочей группой Национального совета по государственной политике по разработке концепции формирования нового социоэкономического поведения граждан Республики Казахстан.

К.А.Сағадиев с новыми идеями и научными предложениями по социально-экономическому развитию государства выступал на Конгрессе «Мировой бизнес - 91» (г. Москва, 19-21 ноября 1991 г.), на международном семинаре, посвященном перспективам вхождения Казахстана в мировой рынок (г. Данди, Шотландия, Великобритания, 17 марта 1992 г.), сделал доклады на тему: «Пути интеграции Казахстана в систему мирохозяйственных связей» на международном симпозиуме «Современный Казахстан в мировом сообществе» (Алматы, 23-24 апреля 1992 г.), на республиканском совещании руководящих работников республики, прошедшем 11 мая 1993 г.

Масштабная научная и научно-организационная деятельность К.А.Сағадиева естественным образом вывела его на республиканский уровень. Научная интеллигенция РК при выборе высшего научного должностного лица страны остановилась на его кандидатуре – 2 февраля 1994 г. большинством голосов действительных членов (академиков) Национальной академии наук РК он избран Президентом НАН РК.

Это было необычным для академической науки явлением, так как на данную должность он был избран будучи только членом-корреспондентом Национальной Академии наук РК и еще на альтернативной основе, что пока остается единственным в истории НАН РК случаем. Вскоре (14 февраля 1994 г.) Общее собрание избрало К.А.Сағадиева действительным членом (академиком) НАН РК.

Организаторский талант академика К.А.Сағадиева в полной мере раскрылся в период его работы на посту Президента НАН РК. Он хорошо знал академические научные структуры

и ученых. Ему были известны и основные организационно-управленческие проблемы науки суверенного Казахстана. Ведь в бывшем Союзе сверхцентрализованная научно-техническая политика привела к тому, что республика не имела собственного научного лица. Большая часть научно-технического потенциала ей принадлежала формально и управлялась из центра. Приоритеты науки и научные организации не всегда отражали действительные интересы страны, не обеспечивали состыкованность ее экономики с мировыми научно-техническими достижениями.

В этих условиях академик К.А.Сағадиев во главу угла своей деятельности поставил проблему научно-технического суверенитета Казахстана и задач Национальной академии наук, направленных на достижение этой цели. Особо отмечая опасность наблюдавшихся в годы перехода к рынку деиндустриализации страны и деградации ее технологических структур, втягивания страны в порочный круг экспорта сырья в обмен на товары народного потребления и на оборудование для производства того же сырья, сброса на нашу территорию малоэффективных и экологически грязных технологий, К.А. Сағадиев последовательно отстаивал фактор новых знаний и технического прогресса как главную основу устойчивого экономического развития страны.

Более того, он исходил из того принципиального положения, что фундаментальная наука - часть общей культуры народа, общества, убедительный показатель степени цивилизованности нации, глаза и уши народа, способные улавливать все прогрессивные тенденции в мире как в деле общественного устройства, социального прогресса, так и в технике, технологии и организации производства, а ее уровень - это степень способности нации интегрироваться в мировое сообщество, войти в семью цивилизованных народов, предусловие формирования в отечественной среде прогрессивных взглядов на мир, природу и будущее, и, наконец – это база для получения первоклассных прикладных научно-технических разработок.

Такой подход естественным образом привел его к заключению о принципиальной необходимости сохранения самостоятельной роли академической науки как ядра и центрального звена научно-технического потенциала респуб-

лики. Одновременно он прекрасно понимал требование времени и принял все возможные меры по кардинальной реформе научных структур НАН РК.

Согласно Указу Президента РК от 9 февраля 1994 г. № 1556 «О статусе Национальной академии наук РК и мерах государственной поддержки ученых» и других документов по реформе науки, были разработаны и приняты новые нормативные материалы НАН РК, регулирующие деятельность академических структур и членов академии, осуществлен выбор приоритетов фундаментальных и фундаментально-прикладных исследований. Производилась оценка и аттестация научных структур, потенциала кадров и материально-технической базы. Усилена технологическая направленность фундаментальных исследований и ориентация НИИ на практическую реализацию научных разработок.

Введена практика рассмотрения крупных научно-технических проблем на совместных и расширенных заседаниях Президиума НАН РК с заинтересованными министерствами и ведомствами («Проблемы поиска, создания и внедрения в практику здравоохранения лекарственных средств», 18 марта 1994 г.; «Об организации производства полупроводниковых материалов и приборов», 30 июня 1994 г.; «О национальной программе устойчивого сохранения и рационального использования биоразнообразия», 29 ноября 1995 г.; «О состоянии организации и перспективах развития исследований в НЦ по радиоэлектронике и связи РК», 31 января 1996 г.; «Проблемы кыпчаковедения и цивилизации народов Евразии и Средиземноморья», 13 февраля 1996 г.; «Результаты научных исследований последствий ядерных испытаний на Семипалатинском полигоне», 14 февраля 1996 г. и др.).

Общие собрания академии и отделений наук, кроме ежегодных отчетов о своей деятельности, стали заслушивать проблемные доклады руководителей «(Научно-технический суверенитет Казахстана и задачи НАН РК», докл. К.А.Сагадиев, 19 апреля 1995 г.) и ведущих членов НАН РК «(Об охране, рациональном использовании и приумножении генофонда растений в РК;» О программе «Научные основы космических технологий и мониторинга «Гарыш»; «О проблемах науки и разработке технологий

в области обогащения полезных ископаемых;» «Проблемы прогноза землетрясений: научные основы, этапы и методы прогноза, состояние сейсмологических исследований в Казахстане;» «Состояние, изучение и задачи дальнейших исследований по решению проблем Каспийского моря» и др.).

Под руководством К.А.Сагадиева принят ряд серьезных мер по сокращению оттока научных кадров в другие сферы, по стимулированию защиты диссертаций, по подготовке проектов ряда законов и постановлений о статусе НАН РК, НИИ и научных работников, об интеллектуальной собственности и социальной защите работников науки. Он добился удвоения заработной платы для работников системы НАН РК. По его ходатайству Правительством РК принято решение об установлении государственных стипендий выдающимся ученым и талантливой научной молодежи.

В целях привлечения широкого круга научных работников на решение острых экономических проблем страны был объявлен открытый республиканский конкурс и учреждены денежные премии для поощрения победителей. Для усиления заинтересованности ученых в результатах своего труда широко внедрялись контрактные условия работы.

Тем не менее, кризисные явления в социально-экономической жизни республики оказывали сильное влияние на состояние фундаментальной науки. Вследствие этого за два года работы в качестве Президента НАН РК К.А. Сагадиеву пришлось провести трехкратное сокращение научно-технического персонала, в связи с чем значительно снизились как масштабы исследований, так и востребованность научных результатов производством. Каждый раз, решая очень болезненную проблему приведения научных структур и объемов работ в соответствие с превентивно снижающимися размерами финансирования, Президент НАН РК находил наиболее приемлемые пути и критерии для решения этого сложного вопроса. Например, все сокращения были проведены, открыто и гласно и им предшествовало тщательное изучение научной тематики институтов на глубину в пять, десять и пятнадцать лет.

В целом Президент НАН РК сумел удержать от распада основное ядро научных кадров и материально-техническую базу академии.

Более того, по его личной инициативе было открыто Отделение медицинских наук НАН РК и проведены подготовительные работы по организации Отделения технических наук в ее составе.

К.А. Сагадиеву удалось также организовать четыре новых НИИ по передовым направлениям развития науки (Институт общей генетики и цитологии, Институт социологии и политологии в г. Алматы, Институт фитохимии в г. Караганде и Институт региональной экономики в г. Шымкенте), один из которых (Институт фитохимии в Караганде) сегодня вышел на международную арену, разрабатывая эффективные лекарственные препараты, пользующиеся спросом за рубежом.

Значительно был обновлен и омоложен директорский корпус НАН РК. Он добился перелома психологии бюджетного иждивенчества НИИ и сумел сориентировать их руководителей на расширение зарубежного сотрудничества, участие в конкурсах разных научных фондов и активизацию коммерческой деятельности.

В период работы К.А. Сагадиева в качестве Президента НАН РК единогласно был выдвинут и избран действительным членом (академиком) НАН РК Президент РК Н.А. Назарбаев. Впервые в качестве ее иностранных действительных членов (академиков) были избраны президент РАН Ю.С. Осипов, президент НАН Украины Б.Е. Патон и известный среди физиков мира ученый из Пакистана доктор Абдул Кадыр Хан.

Существенно также пополнились ряды членов НАН РК отечественными учеными, преимущественно за счет представителей, новых отраслей знаний, вузов и научных учреждений регионов и молодого поколения ученых.

В 1994-1996 гг. НАН РК и ее Президиум стали центром организации общереспубликанских мероприятий. Крупными событиями тех лет стали научные сессии и конференции НАН РК, посвященные 600-летию великого ученого-энциклопедиста и государственного деятеля Центральной Азии Мухамеда Тарагая Улугбека, 1000-летию киргизского эпоса «Манас» и 150-летию со дня рождения великого поэта и мыслителя, выдающегося сына казахского народа Абая Кунанбаева. Например, в работе Абаевской сессии НАН РК приняли участие более 50 ученых, государственных и общественных деятелей из 22 стран мира, ЮНЕСКО и других международных организаций и иностранных

посольств. Академик Сагадиев К.А. выступал с докладами о Сакене Сейфуллине и его эпохе на юбилейных торжествах писателя в г. Акмоле, на научно-практической конференции «Евразийское пространство: интеграционный потенциал и его реализация» в г. Алматы, о жизни и деятельности академика Е.А. Букетова на праздновании его 70-летия в Караганде.

В качестве руководителя или члена делегации, либо по приглашению научных организаций и ученых К.А. Сагадиев выезжал за рубеж и делал доклады «Наука Казахстана после холодной войны» на международном семинаре в г. Эрисе (Италия), «Абай и современность» на международном научном коллоквиуме в штаб-квартире ЮНЕСКО в Париже (Франция) и торжествах в Тегеране, посвященных 150-летию Абая (Иран), «Положение сельскохозяйственных предприятий Казахстана», «Социальные вопросы, административные организации и учреждения, аграрная политика», «Услуги первой и второй сфер АПК Казахстана» и «О земельной реформе в Казахстане» в Германском обществе по техническому сотрудничеству с зарубежными странами в г. Эшборн (ФРГ). Он также участвовал на региональной встрече по сотрудничеству в области высшего образования и научно-технологических исследований в Исламабаде (Пакистан), посещал неоднократно для чтения лекций и налаживания научно-образовательных связей США, Великобританию, Францию, Германию, Южную Корею, Пакистан, Иран, Израиль, Китай и многие другие страны.

В целях улучшения обмена информацией и продвижения научных разработок наших ученых на международную арену под его руководством было налажено издание журнала «Доклады Национальной академии наук РК» на английском языке. Он стал главным редактором этого журнала и был утвержден Председателем Комитета по государственным премиям в области науки, техники и образования Республики Казахстан.

Однако К.А. Сагадиеву не все задуманное удалось осуществить. Большой блок в его нереализованной программе занимала организация исследования духовного и исторического наследия казахского народа, его этнических корней и создание научно-публицистических галерей видных государственных и общественных деятелей, писателей и ученых по типу прежней серии ЖЗЛ (Жизнь замечательных людей).

Он успешно продвигал также идею тесного международного сотрудничества НИИ НАН РК с зарубежными партнерами и совместного выполнения ими исследовательских проектов. Для него становился реальным переход части научных организаций и прикладных тем по академии на внебюджетное финансирование и заводские условия. Постепенно налаживались контакты с различными зарубежными фондами, быстро росла доля грантов и договорных научных работ в общем объеме финансирования НАН РК.

Углублению начатых и расширению новых направлений работ препятствовал не только дефицит средств, но и ряд субъективных причин, включая противодействие высокопоставленных чиновников. Некоторые из них старались представить НАН РК общественности республики как «советский анахронизм», «неконституционное и незаконное учреждение». Она стала объектом полемических выступлений, среди которых были одиозные оценки роли НАН РК и предложения об ее упразднении.

К.А. Сагадиев не мог относиться к ним равнодушно и как президент НАН РК, и как ученый, и как гражданин республики. Он имел свою точку зрения не только по поводу значения, сути и особенностей академической науки, но и по многим другим злободневным вопросам социально-экономической и культурной жизни республики и регулярно их излагал в республиканской научной и периодической печати («Нас спасет только средний класс», «Казахстанская правда», 1994, 30 сентября; «Ғылымсыз ғұмыр тұл», Қазақ үні, 1995, наурыз; «Академия наук на перепутье», «Казахстанская правда» 1996, 24 января; «Экономические реформы в Казахстане: некоторые подходы к концептуальному обоснованию», Вестник НАН РК, 1995, № 1; «Нельзя растаскивать единый работающий организм, нельзя разбазаривать великое народное достояние», «Казахстанская правда», 1996, 24-25 января и др).

Но полемика все же завершилась созданием Министерства науки – Академии наук РК, после чего академик К.А.Сагадиев был назначен ректором Казахского государственного аграрного университета (1996 г.), организованного на базе бывшего Казахского государственного сельскохозяйственного и Алматинского зооветеринарного институтов.

Это были вузы с богатой историей и определенными традициями, которые обрели

новый статус, и все это обязывало ректора ко многому. Поэтому, несмотря на огромный прежний опыт руководства другими вузами и НАН РК, К.А. Сагадиев со всей серьезностью отнесся к новым обязанностям. Он оперативно изучил имеющуюся материальную базу и учебный потенциал, оценил общее состояние дел и, не теряя времени, разработал программу действий, получил одобрение Ученого совета, создал команду и приступил к ее реализации.

За короткое время под его руководством на базе прежних факультетов были организованы крупные учебно-научно-производственные комплексы, для усиления фундаментальной подготовки специалистов и обеспечения их выхода в мировое информационное поле, впервые в республике созданы центры компьютерной и языковой подготовки, а также центр гуманитарного образования, пересмотрен и обновлен перечень специальностей, общее число которых сократилось на одну треть. Были открыты такие новые дефицитные направления подготовки кадров как биотехнология, агроэкология; международные аграрно-экономические отношения, аграрное право, таможенное дело и ряд других. Лишь за год К.А. Сагадиев сумел привести в порядок запущенную материальную базу, капитально реконструировать некоторые особо важные учебные объекты. И такая работа впоследствии не прекращалась ни на один день.

К.А. Сагадиев с первых же дней работы в университете высоко поднял планку требований к квалификации педагогов и качеству обучения студентов. Он настоял на внедрении рейтингово-тестовой системы контроля обучения и подготовки кадров, организовал сплошной всеобуч по иностранным языкам и компьютерной грамотности, современной аграрно-экономической политике для преподавателей.

Перед коллективом университета остро была поставлена проблема интеграции науки с процессом обучения, выведения исследований на приоритетные и новые направления и на международный уровень. Научная деятельность в учебно-научно-производственных комплексах университета становилась одним из важных критериев при оценке деятельности ученого-педагога.

Казгосагроуниверситет начал тесное сотрудничество с рядом ведущих университетов мира, зарубежными фондами и организациями

интеллектуальной сферы. Словом, произошла коренная перестройка учебной, научной и всех других важных направлений его деятельности.

Обо всех этих работах К.А.Сагадиев системно информировал общественность республики через печать («Білім болашақтың қайнар бұлағы», «Қазақстанмұғалімі», 1996, 25 желтоқсан; «Маман мықты болса, нәтиже нақты», «Жас Алаш», 1996, 12 қараша; «Ауылдың көсегесін көтеретін білікті мамандар», «Егемен Қазақстан», 1996, 21 маусым; «Будем создавать свой Казахстанский университет, исходя из наших возможностей», «Қазақстанская правда» 1996 г., 14 мая и др.).

Можно смело утверждать, что под непосредственным руководством своего ректора коллектив Казгосагру отработывал и реализовывал новую, отвечающую современным реалиям и перспективе философию высшего сельскохозяйственного образования, нацеленную по словам академика К.А.Сагадиева на «подготовку гражданина, активного участника процесса ... модернизации казахстанского общества.., на воспитание патриота Республики Казахстан, знакомого с историей и культурой своего народа, его духовными корнями, носителя общемировых человеческих ценностей, будущего сельского интеллигента, каковыми являются выпускники агроуниверситета, так как он являлся не только учреждением образования, но и университетом культуры».

Приняв два традиционных вуза, мастерски объединив их в одну монолитную структуру, осуществив коренную модернизацию учебного процесса, реализовав широкую программу переподготовки профессорско-преподавательских кадров и наладив тесное сотрудничество университета с зарубежными партнерами, К.А. Сагадиев высоко поднял престиж Казгосагру, которому в 2001 г. Указом Президента РК в составе ряда других вузов Казахстана был присвоен статус национального.

В 2001 г. К.А. Сагадиев становится президентом Университета международного бизнеса. Здесь он получает возможность всецело заняться любимыми делами – подготовкой кадров для бизнеса и активно участвовать в исследованиях хода экономических реформ.

Университет международного бизнеса – частное высшее учебное заведение, созданное для подготовки кадров для нарождающегося бизнеса в стране. Его от университетов классического типа

отличает тесная связь с экономической практикой, оперативная реакция на запросы рынка, гибкость и мобильность учебных планов и возможность их быстрой перестройки в соответствии с динамикой экономических реформ. Из стен этого университета выходят специалисты, хорошо знающие зарубежный опыт, способные начать свой бизнес, свое дело, быть менеджерами - управленцами компаний, фирм и проектов.

Недавно этому современному и широко известному в стране университету исполнилось 15 лет, его выпускников охотно приглашают на работу многие компании и фирмы. Он готовит кадры в сотрудничестве с зарубежными университетами, успешно реализовывает программы бакалавриата, магистратуры и докторов философии (PhD).

К.А. Сагадиев как член народно-демократической партии «Нур Отан» в 2004 г. и 2007 г. по его партийному списку дважды избирался депутатом 3-го и 4-го созывов Мажилиса Парламента РК, работал Председателем Комитета по бюджету и финансам Мажилиса Парламента РК третьего созыва.

В этот период К.А. Сагадиев целенаправленно работал над повышением устойчивости и дальнейшим совершенствованием бюджетной системы страны. По его инициативе проекты бюджетов отраслей экономики стали рассматриваться отдельно, что позволяло более детально и предметно изучать финансово-бюджетные ресурсы, выделяемые администраторам бюджетных программ. Этот весьма показательный опыт вошел также в практику работы Мажилиса Парламента четвертого созыва.

Кенжегали Абеновичем было также внесено предложение о том, чтобы перейти на методику планирования бюджета, ориентированного на результат, что, по сути, было принято Правительством РК спустя примерно полтора года. Оно сейчас решило перейти на систему БОР, обеспечивающую более высокую результативность выделяемых бюджетных средств.

Содоклады К.А. Сагадиева о проектах республиканских бюджетов на пленарных заседаниях Парламента РК не ограничивались общей характеристикой бюджета того или иного года. В них поднимались актуальные проблемы социально-экономического развития страны в целом. Например, в 2005 г. на официальном

уровне с трибуны Парламента РК он сказал о наличии в экономике страны «голландской болезни» и необходимости принятия конкретных мер против перегрева экономики.

С парламентской трибуны он неоднократно также говорил о недостаточной развитости конкурентной среды в нашей экономике, о монополизированной отдельными финансово-промышленными группами экономики, что сдерживает индустриализацию страны, развитие обрабатывающего сектора, фондового рынка и вызывает рост инфляции.

К.А. Сагадиев ставил вопрос и о снижении налоговой нагрузки на реальный сектор экономики, в особенности на обрабатывающую промышленность. На имя Президента РК в 2005 г. им была направлена записка с комплексом предложений по снижению НДС, социального и корпоративного подоходного налогов. Он также вносил предложения по улучшению структуры налогов, увеличив их на недвижимость и имущество, и наоборот, значительно уменьшив их на фонд оплаты труда, то есть корпоративный подоходный налог. Эти предложения К.А. Сагадиева направлены на создание более справедливой системы налогообложения в стране, когда богатый платит налогов больше, чем бедный.

Как депутат Парламента, К.А. Сагадиев неоднократно обращался в Правительство РК с запросами и предложениями по проблемам развития фондового рынка, по мерам противодействия рейдерству, по проблемам нелегальной миграции в страну, по вопросам привлечения иностранных инвестиций и ряду других проблем. Он активный сторонник возврата в собственность государства нефтяных и иных месторождений в Казахстане, переданных в свое время иностранным компаниям, один из инициаторов внесения поправок в Закон РК «О недропользовании», согласно которым при продаже акций иностранными компаниями на территории страны республика приобретает приоритетное право их покупки.

К.А. Сагадиев как активный участник экономических реформ в Казахстане на протяжении 15 лет выступает в печати и обращается к Президенту РК, Парламенту РК, Правительству и министерствам РК с предложениями по злободневным проблемам формирования социально - ориентированной ры-

ночной экономики в Казахстане. В ряде записок, адресованных им, была предложена собственная программа реформ, концепция денежной реформы и меры по обеспечению устойчивости национальной валюты. В последующем им разработана и доложена на государственном совете при Президенте РК концепция формирования нового социоэкономического поведения граждан страны, основательно проанализированы современные проблемы экономической безопасности и устойчивого развития в условиях глобализации, роль и значение малого и среднего предпринимательства, финансового лизинга, потечного и потребительского кредитования, а также инновационной стратегии в Казахстане.

По существу, толчок кластерному развитию и формированию кластеров в Казахстане придала его записка в Правительство РК, где указывалась необходимость перехода на эту более эффективную и доказавшую свои несомненные преимущества в ряде стран форму организации производства.

К.А. Сагадиев одним из первых в стране выступил в печати с обширным анализом преимуществ и теневых сторон предстоящего вступления Казахстана во Всемирную торговую организацию. В серии своих публикаций он сумел донести до общественности те угрозы, которые принесут стране либерализация торгового режима по правилам ВТО, в особенности для сельских товаропроизводителей. Одновременно он поддержал идею членства Казахстана в ВТО, обеспечивающую республике место еще в одной авторитетной международной организации, участвовал в переговорах с другими странами и в обсуждении правительственных мер по подготовке страны к вступлению в ВТО. В 2006 г. под его руководством в Мажилисе Парламента РК проведены парламентские слушания по данному вопросу.

Еще одна важная проблема, которой посвятил свои исследования академик К.А. Сагадиев, это конкурентоспособность казахстанской экономики. Он одним из первых в стране обратил внимание на эту проблему, более трех десятков своих работ посвятил исследованию и обоснованию факторов ее роста, в комплексе рассмотрев производственные, научно-технические, экономические, социальные и человеческие аспекты конкурентоспособности.

Системное и продолжительное участие К.А. Сагадиева в исследовании актуальных проблем модернизации казахстанской экономики выдвигает его в ряды ведущих ученых-реформаторов, а с многочисленными записками во властные структуры и принятие по ним официальными органами решения делают его одним из активных проводников экономических реформ в Казахстане. Его четырехтомный труд «Реформы в Казахстане: аналитический взгляд» – это высокосодержательная хроника процесса реформ в Казахстане, беспристрастная оценка их достоинств и недостатков, а также весьма актуальные предложения и рекомендации автора по ее дальнейшему углублению, не теряющие свое значение не только сегодня, но и в будущем.

Многолетний плодотворный труд ученого, общественного и государственного деятеля К.А. Сагадиева признан и достойно оценен партийно-советскими органами, правительством КазССР и РК, всей научной и республиканской общественностью.

Он неоднократно избирался депутатом Алматинского горсовета (1971-1973 гг.), Калининского райсовета (1975-1979 гг.), Целиноградского горсовета (1985-1989 гг.) и облсовета депутатов трудящихся (народных депутатов), был членом Калининского райкома (1971-1973 гг.), Целиноградского обкома (1984-1991 гг.), членом бюро Целиноградского горкома (1988-1990 гг.), членом ЦК (1990 г.) и делегатом XVII съезда КП Казахстана (1990 г.). Утверждался членом Национального совета при Президенте Республики Казахстан, избирался депутатом третьего (2004-2007 гг.) и четвертого созывов (с 2007 г. по настоящее время) Мажилиса Парламента РК. Являлся членом ВАК РК, председателем и членом Правительственной Комиссии по присуждению государственных премий в области науки и техники, входил в редколлегии многих научных журналов и периодических изданий, назначался председателем специализированных и диссертационных Советов по защите кандидатских и докторских диссертаций.

К.А. Сагадиев награжден медалями «За освоение целинных и залежных земель» (1957 г.) и «За доблестный труд» (1970 г.), юбилейными медалями «Қазақстан Конституциясына 10 жыл» (2005 г.) и «Қазақстан Парламентіне 10 жыл» (2006 г.), орденами Трудового Красного Знамени (1971 г.), Дружбы народов (1987 г.) и Парасат

(2003 г.), имеет почетное звание «Заслуженный деятель науки и техники РК» (1998 г.).

Под руководством академика К.А. Сагадиева защищено 14 докторских и 39 кандидатских диссертаций. Им опубликовано более 240 работ, в том числе 32 монографии, книги и брошюры.

В истории высшей школы и науки Казахстана не так часто встречается факт, когда одно и то же лицо последовательно возглавляло четыре крупных высших учебных заведения республики (Целиноградский сельскохозяйственный институт, Казахская государственная академия управления, Казахский государственный аграрный университет и Университет международного бизнеса) и Национальную академию наук РК, дважды избиралось в высший законодательный орган Республики Казахстан. Это говорит о его очень высоком научно-интеллектуальном уровне и профессионализме.

К.А. Сагадиев достиг своего совершенства благодаря упорному труду, системной работе над собой, редкому природному таланту и особому складу своего ума. Он обладает уникальным объединительным и мобилизующим даром. Это его качество проявлялось везде, где он работал, особенно в НАН РК при руководстве деятельностью национальных научных центров, которые в то время подчинялись одновременно и Министерству науки и новых технологий РК, и НАН РК, а также в период преобразования двух институтов (б. КазСХИ и АЗВИ) в один Казахский государственный аграрный университет.

К.А. Сагадиев требователен к себе и окружающим, не терпит безответственности и разгильдяйства. Он предельно строг и принципиален. Служебным делам предан без остатка и этого же добивается от других работников. Для него мелочей в работе нет, к любому делу относится с большой ответственностью. Он знает, что и как делать, проводит свои планы в жизнь твердо и последовательно, кипит страстью, излучает энергию и раздает идеи.

Ему присущи деловитость и чувство нового, умение видеть перспективы и уловить главные из задач.

В то же время К.А. Сагадиев особо ценит дружбу и общение. Он дорожит уважительным отношением и дружбой со многими представителями творческой интеллигенции и ученых.

К.А. Сагадиев, не будучи литератором, создал прекрасные словесные портреты великих сыновей казахского народа Абая Кунанбаева, Ахмета Байтурсынова, Халела Досмухамедова, Каныша Сатпаева, Шахмардана Есенова, Евнея Букетова, Манаша Козыбаева, Умирзака Султангазина и других.

Он никогда не забывал, что его корни подпитываются живительными родниками великих степных просторов Казахстана, что он из далекой сельской глубинки, но, без сомнения, благодатной земли, давшей нации таких гигантов мысли и духа, как Ахмет Байтурсынов и Мыржакып Дулатов, ставших ему путеводной звездой.

К.А.Сагадиев – интеллектуал и реформатор высочайшей пробы, обладает редкой эрудицией и огромным административно-организационным и научно-педагогическим потенциалом.

Своих слушателей К.А.Сагадиев заставляет принять его сторону убедительностью доказательств. Он говорит так, что сомнения снимаются сами собой, а аргументы оппонентов исчезают как мираж. Чаще всего после его выступлений не возникают не только возражения, а даже уточняющие вопросы.

Каждое выступление К.А.Сагадиева становится явлением, увлекает зажигательным порывом и производит большое впечатление. Рядовые заседания с его участием проходят как крупные конференции, а обычные научные семинары превращаются в грандиозный форум.

Доклады К.А.Сагадиева, так же как его выступления-экспромты, отличаются особой сочностью и колоритом, четкой формулировкой. Им слова отливаются и отчеканиваются в нужный момент и в нужном месте. Мысли К.А. Сагадиева подпитывают речь, а речь становится выверенной и осмысленной. Он трибун не только редчайший, но и смелый, одинаково ровно держит себя как перед интеллектуальной элитой республики, так и перед студенческой аудиторией.

Особая аура окружает этого человека. Кенжегали Абенович находит слова, которые приятны сердцу каждого и всех. Именно поэтому выступления К.А. Сагадиева всегда собирают большую аудиторию.

К.А. Сагадиев - человек особой закалки, часть интеллектуального достояния республики и золотого фонда кадров, которая характеризует

имидж нации и «составляет образ народа». Он отлично подготовлен для масштабных дел и свершений и, без сомнения, будет еще долго украшать своей высокосодержательной работой деятельность Парламента республики.

К.А. Сагадиев – глава большого семейства, имеет трех взрослых сыновей, 8 внуков и внучек, других родственников. Его супруга – Нагытай Абитаевна Кишкенова – кандидат экономических наук и доцент, надежная опора и первая помощница юбиляра.

Свое 70-летие Кенжегали Абенович встречает в полном здравии и в рабочем режиме, воплощая свои задумки, планы и идеи в жизнь как всегда в манере, присущей только большому мастеру.

С.З. Зиманов, академик Национальной академии наук РК

 -А.А.Абишев,

доктор экономических наук, профессор  
С.Д. Байзаков, академик Национальной Академии наук РК